

מי אנחנו?



מרכז מילקן לחדשנות פועל במסגרת מכון
ירושלים למחקרי מדיניות ומתמקד בפיתוח
פתרונות מבוססי שוק לאתגרים הגדולים ביותר
שעומדים בפני ישראל בתהליך הפיכתה מ"אומת
הזנק" לאומה גלובלית.

התרומה שלנו



Jerusalem Institute for Policy Research
Milken Innovation Center

מהי השפעת העוני? מה התועלת של חינוך? מה העלות של פערי הכנסות? מה השפעת הטכנולוגיות על מגזרים שונים?

מה

איך

למה

איך לממן? איך לבנות?
איך לארגן? איך לנהל?

למה הממשלה צריכה להיות מעורבת בפתרון בעיות חברתיות וכלכליות?

איך אנחנו עובדים?



Jerusalem Institute for Policy Research
Milken Innovation Center



מחקר יישומי



תוכנית עמיתים



מעבדות לחדשנות



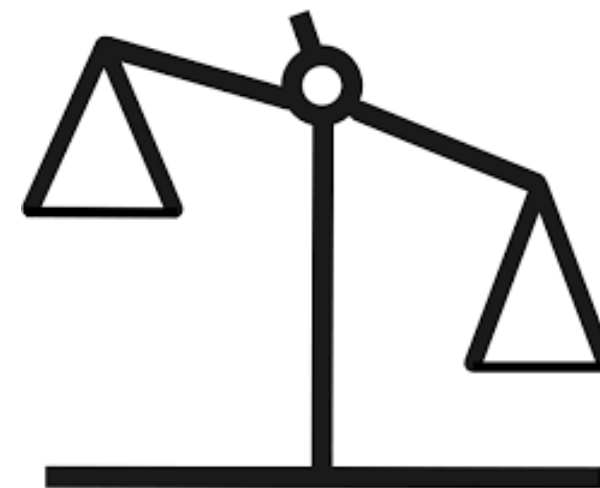
מדיניות עם תוצאות



רלוונטיות

מה המתודולוגיה שלנו?

- איך לתמרץ את השותפים?
- מינוף נכסים קיימים ומוצעים
- כיצד להגן על נכסים?
- כיצד ליצור ולמנף את הערך הכלכלי?
- כיצד ליצור תשואות ברות קיימא?
- כיצד להגביל את הסיכון והחבות?
- כיצד לספק שירותים איכותיים ביעילות הכלכלית המירבית ובעל ההשפעה החברתית הגדולה ביותר?



גישה משלבת...



Jerusalem Institute for Policy Research
Milken Innovation Center

מרכיבי מדיניות

- הבנת הבעיה
- להשתמש בפתרונות פיננסיים מקיפים, הניתנים להרחבה ויעילים
- ליצור פתרונות של win-win
- הנגשה וחיזוק למקורות הון משווקי ההון
- להעלות את רמת האחריות והשקיפות בכל רמות הממשל

מרכז מילקן
לחדשנות

מרכיבים עיסקיים

- מוכוונים לשוק
- הגדלת העוגה – זיהוי הקיים והחדש ומינפו להכנסות חדשות
- הגברת התחרות על מנת לספק שירותי ערך מוסף ופתרונות יעילים

באיזה תחומים אנחנו עובדים?



Jerusalem Institute for Policy Research
Milken Innovation Center

שוק הון חברתי
דירור בר-השגה
אג"ח חברתיות
הכלה פיננסית



השקעות
חברתיות

פיתוח טכנולוגיות
שוקי הון
הון אנושי



שימוש חוזר באזורי תעשייה
נטושים
תשתיות
מימון אזורי
מימון לפיתוח בינלאומי



שירותים סביבתיים
מימון שיקום נחלים
פסולת מוצקה
תחליפי דלקים



תחרותיות
עולמית

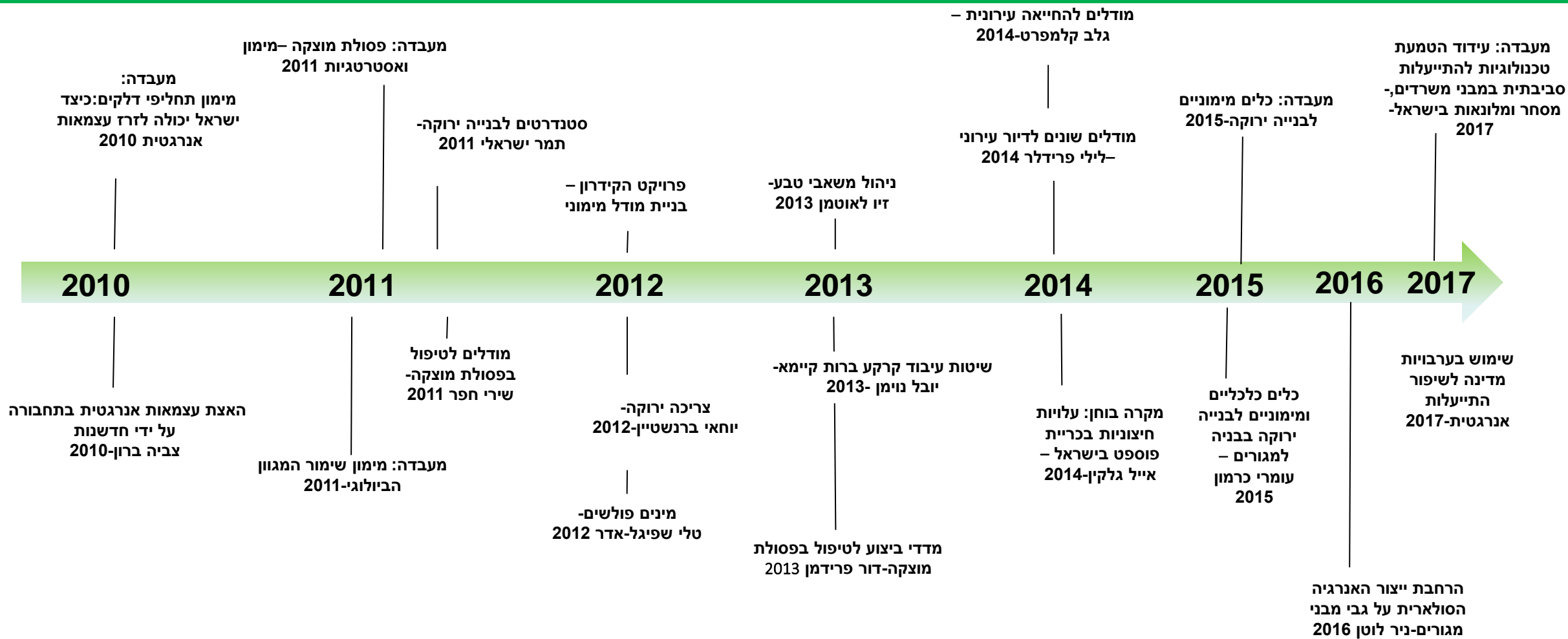
ממחקר לתוצאות –

**התמקדות באתגרים הנוכחיים במדיניות ומתן
אסטרטגיות מעשיות המביאות לתוצאות**

ציר הזמן מדיניות מימון סביבתי



Jerusalem Institute for Policy Research
Milken Innovation Center



ציר הזמן של מדיניות להשקעות חברתיות



Jerusalem Institute for Policy Research

Milken Innovation Center

מבנה מימוני, תוצאות ומדידה להשקעות חברתיות בישראל-
דניאלה קנדל, יואל בן אור, 2012-2014

פריקט: פיתוח ומודל מימון
עסקית וחדש IFLA
אשראי קהילתי חדש
2017

מחקר מדיניות: בניית שוק הון
חברתי, 2010

מחקר מדיניות: אשראי לעסקים
קטנים ובינוניים 2010

אלטרנטיבות למימון דיור
ציבורי בישראל-יואל בן אור
2011

מעבדה: השקעות חברתיות
2012-

מדידת תוצאות למניעת סכרת –רעות מרציאנו 2013

מודלים של הון משותף לדיור בהישג יד-
ארנון ברק 2013

מעבדה: אלטרנטיבות
בנקאיות לאוכלוסייה
המודרת בישראל,
2014



2005

נר מדיניות-
ישראל כיוזמת פיננסית -
2005

2010

סדנת מדיניות: שולחן
עגול בנושא עסקים
קטנים ובינוניים 2010

אשראי לעסקים זעירים-
ענת ארבל 2010

2011

מקומה של התחבורה הציבורית
בכניסתן של נשים מהאוכלוסייה
הערבית למעגל העבודה-
שרון מלכי 2011

2012

סדנת מדיניות:
הדרה פיננסית, 2013

מעבדה:
דיור בר השגה 2013

נגישות למקורות הון לדיור לטווח ארוך-
נעה ליטמנוביץ 2013

2013

תכניות חסכון לנוער
במשפחות מעוטות הכנסה-
איתמר יקר 2013

אוריינות פיננסית-
יעל צ'צ'יק 2013

2014

פריקט: יצירת תוכנית מימון
המונים עבור קרנות
לפיתוח כלכלי-מקומי
(CDFI Loan Funds)
+2015

כדאיות הפיננסית של
מוסדות פיננסיים לפיתוח קהילתי -
אסף זילברשטיין 2014

ציר הזמן למדיניות תחרות הגלובלית



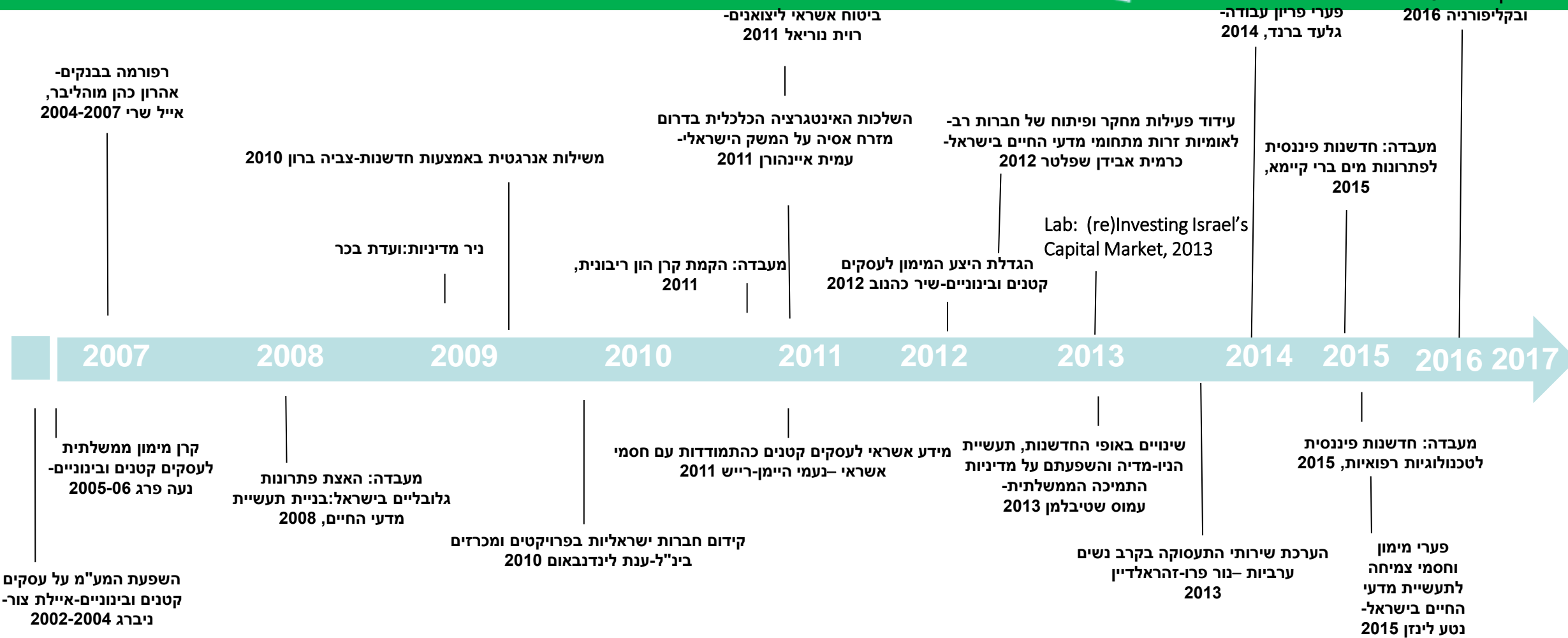
Jerusalem Institute for Policy Research

Milken Innovation Center

מעבדה: צמיחת הטכנולוגיות

החקלאיות בישראל

ובקליפורניה 2016



ציר הזמן למדיניות לפיתוח אזורי



Jerusalem Institute for Policy Research
Milken Innovation Center

פערי הפריזון בישראל: הערכת יעילות החוק לעידוד השקעות הון-רויטל בר 2013

הכשרה
תכנית MDP



מעבדה: חידושים פיננסיים עבור שיקום כלכלי ופיתוח בצפון ישראל, 2007

נר מדיניות: פרויקטים לפיתוח אזורי בגליל 2009-2010

השלכות האינטגרציה הכלכלית בדרום מזרח אסיה על המשק הישראלי- עמית איינהורן 2011

נר מדיניות: פיתוח אזורי 2012-2013

מכון מילקן: מעבדה לחידושים פיננסיים למימון אתרי מורשת ותכנית מימון אזורי לנחל הקדרון 2013

מודל מדיניות: מימון טיפול במים באגני מים בישראל, 2015

נר מדיניות: מבט רחב- הגדרת אזורי ירושלים מחדש

פיתוח יזמות טכנולוגית מחוץ למרכז הארץ: יעל נאור

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

מימון עירוני דרך שווקי ההון, אהרון כהן-מוהליבר 2004-2007

מכון מילקן: חידושים פיננסיים לשיקום מקווי מים: מימון פרויקט חוצה גבולות בישראל, ירדן והרשות הפלסטינית, 2009

מודל פיננסי למינוף פילנתרופיה לפיתוח אזורי הנגב והגליל-עידן רייכמן 2012

שירות התעסוקה- נור פרו זהראדיין 2013

מדען הראשי, משרד הכלכלה- עמוס שטיבלמן 2013

סדנת מדיניות: תיקשוב ארכיאולוגיה ופיתוח אזורי, 2015

נר מדיניות: ממשיכים לחפור: אפשרויות לפיתוח כלכלי פלשתיני

פלטפורמה לפיתוח כלכלי עולמי: נתנאל כהנא

מכון מילקן: מימון קידרון/ואדי אל נר דו"ח פרויקט 2012-2013

הכשרה ל USAID | IFC

Research to results – case illustrations



	Saving water
Frame the opportunity	Drought conditions in Israel; California; world - 40% of world's population in water-stressed regions; majority of hospital admissions world-wide linked to water availability and quality; one-third of world's aquifers at negative recharge
Identify barriers, market failures	Damaged aquifers; long transport; high cost; technology risks; legacy burdens; fragmented ownership; cost versus value
Identify smart practices	Integrate IT; leverage new water sources – recycling and desalination; infrastructure as a performance-based service; institute continuous invention and innovation; systems approach; long term perspective
Model solutions	Models – bundled solutions create scale and efficiency; create capital structure that incentivizes good performance; demonstrate technology solutions at scale; leverage energy/water connection
Develop roadmap forward 前途计划	Program and policy working groups; LA incubator; irrigation clearinghouse; program and regulatory adjustments; mobilize private public partnerships for new business models

Research to results – case illustrations



	Accelerating biomedical solutions
Frame the opportunity	Demand for focused, orphan drugs solutions; growth in chronic illness in developed and developing world market; large upside on success; long term debt capital sources looking for non-correlated investments; 1,000 companies in sector, one-third since 2010, and almost 40% generating revenues. Israeli pharma IP produced over \$29 billion of the \$120 billion global bio-pharma industry
Identify barriers, market failures	Long lead time; expensive testing and trial process; premature sales and exits; low probability of success; equity model is impatient
Identify smart practices	Portfolio approach; create scale; increase attempts; spread infrastructure costs for testing; involve industry partners; build solutions, not companies; leverage philanthropic investors to leverage market investors
Model solutions	Deploy scaled-up debt-based model with long-term, low-cost returns, instead of equity model; recapture royalties and license fees; reinvest in earlier stages to improve throughput

Research to results – case illustrations

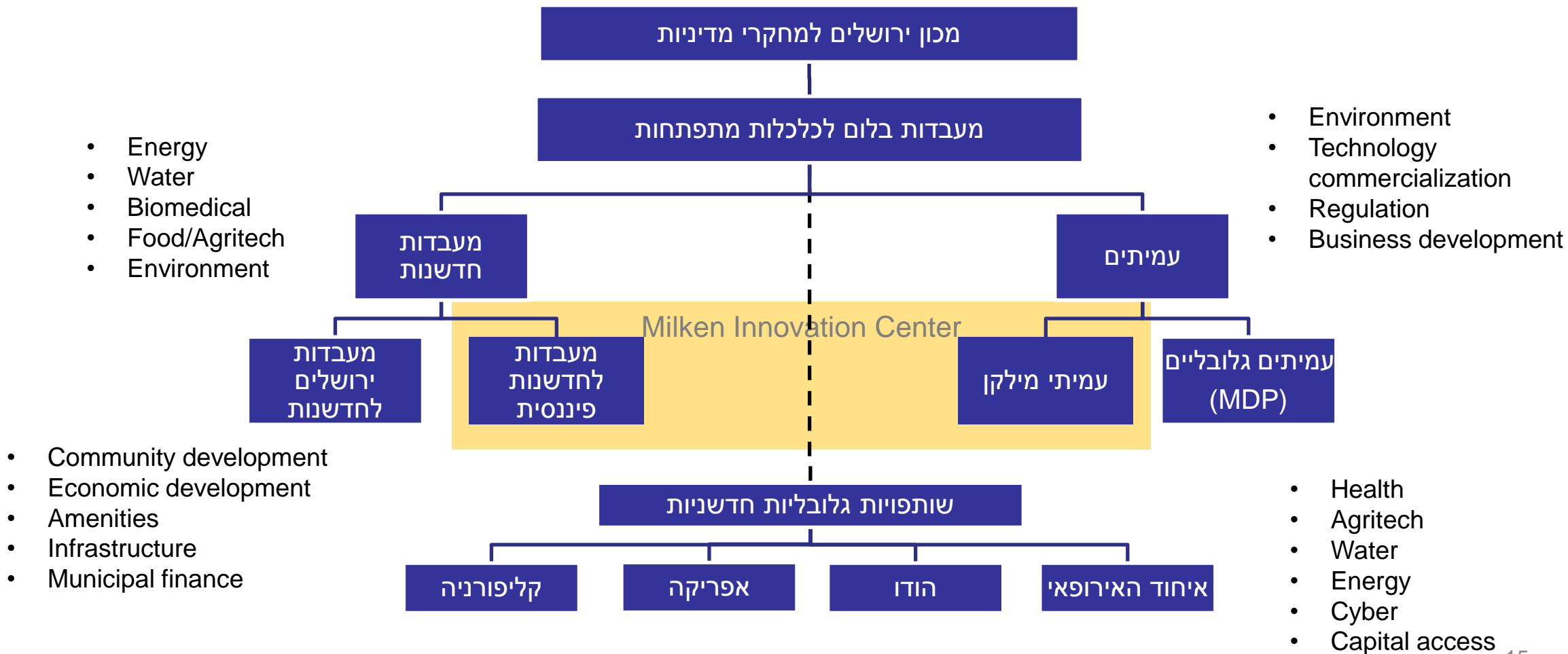


	Financial Inclusion 金融包容性
Frame the opportunity	Almost 9% of population excluded from banking services; bank alternatives underfunded and risky; limited capacity and fragmented services among community lenders; whole social sector market is 5.6% of GDP; 15% of labor force
Identify barriers, market failures	Credit reporting limited; limited competition; heavily regulated and restricted sector; mobilized social investment in community development
Identify smart practices	Community development financial institutions as a model for community-based social investment; crowdsourcing community lending; connect small retail social investors Build community note platform to global social investors; create 1st loss reserve structure to wrap investment pool; create sustainable flow of new capital into social capital market
Model solutions	Build community note platform to global social investors; create 1st loss reserve structure to wrap investment pool; create sustainable flow of new capital into social capital market
Develop roadmap forward	Create special purpose vehicle (limited partnerships) with anchor social investment institutions in Israel and abroad and international securities distribution network

מבנה ארגוני



Jerusalem Institute for Policy Research
Milken Innovation Center



עם מי אנחנו עובדים?



תומכים אסטרטגים

- אוניברסיטת קליפורניה
- קרנות: מילקן, בלום, גילברט, סיטי ועוד.
- חברות
- מגזר שלישי

שותפים אסטרטגים

- המועצה הלאומית לכלכלה
- בנק ישראל
- רשות לניירות ערך
- משרד האנרגיה
- אוניברסיטת קליפורניה

שותפים

- משרד האוצר
- משרד הגנת הסביבה
- משרד הכלכלה
- רשות לחדשנות